

Innovationskompetenzen für F&E-LeiterInnen

Tag 1: Betriebliches Innovationsmanagement

- Einleitung, Begriffsbestimmung
- Arten von Innovationen (Produktinnovation, Prozessinnovation, radikale Innovation,...)
- Stellung des Innovationsmanagement im Unternehmen
- Innovationen (unterschiedlichster Natur) im Unternehmen und dessen Strategie haben.
- Bestimmung eines Suchfeldes
- Bewertung, Priorisierung von F&E-Projekten (Ressourcen sind zu beschränkt, um alle Möglichkeiten umzusetzen)

Tag 2: Unternehmensstrategie

- Unternehmensstrategie als Grundlage von Innovationsstrategie, Technologiestrategien, F&E-Strategie
- Kernkompetenzen analysieren
- Technologieroadmapping

Tag 3: Innovationsmanagement

- **„Ideengenerierung“**
 - Problem/Fragestellung analysieren
 - Problem/Fragestellung lösen
 - Format auswählen
 - extern (siehe Block „F&E-Kooperationen“) oder
 - intern (welche Möglichkeiten/Methoden gibt es)
 - Workshop durchführen (wer, wann, wo, Ziel, Methode, allgemeine Spielregeln...)
- **„Ideenbewertung“** (Filter VOR dem Stage Gate-Prozess)
 - Methoden der Ideenbewertung
 - Aufbereitung, Zusammenführung (Ideen --> Konzepte)
 - Aufbereitung von Entscheidungsgrundlagen
 - Übung: Konkrete Beispiele aus dem betrieblichen Alltag einordnen und Handlungsschritte besprechen;
 - z.B.: Ich habe ein Problem/Workaround bei einem Kunden gesehen - was tun?

Tag 4: Kooperationen und Netzwerke - Externe Partner im Innovationsprozess

- Allgemeines über Intermediäre/Netzwerkknoten („wie ticken Vermittler?“)
- Wie die richtigen Kooperationspartner finden?
- Die Auswahl eines Externen Partners - Firma oder Forschungseinrichtung?
- Formate der Zusammenarbeit
- IPR (Intellectual Property Rights) aus Sicht einer Forschungseinrichtung

Förderungen für Forschung und Entwicklung

- Forschungs- und Förderungslandschaft Österreich im Bereich F&E
- Hintergrund (Ziele von Förderprogrammen)
- Überblick über die wichtigsten Förderungsmöglichkeiten (SFG, FFG, AWS, EU, FWF,...)
- Eckpunkte zur Wahl des Förderprogramms
- Typische Kapitel des Förderantrags, do's, don'ts

Tag 5: Rechtliche Themen im Innovationsprozess

- Übersicht über gewerbliche Schutzrechte (Vorteile, Nachteile,...)
- Zeitlicher Ablauf, do's, don'ts
- Ablauf eines Patentierungsverfahrens
- Entscheidungen im Rahmen des Patentierungsverfahrens
- Kosten
- Welche gibt es, Vorteile, Nachteile, Zeiträume, Kosten, Grundregeln, konkrete Schritte (was tun, wenn...),...
- Kooperationsverträge bei F&E-Kooperationen (wichtige Inhalte)
- Lizenz- und Vertragsrecht
- Produkthaftung
- Fallbeispiele

Tag 6: Workshop „Unternehmens-Fallbeispiel“

- Es werden im Rahmen eines ganztägigen Workshops die konkreten Problemstellungen der TeilnehmerInnen bearbeitet und gelöst.