IN CO-OPERATION WITH



Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafte



## **SBE19** Graz

SUSTAINABLE BUILT ENVIRONMENT D-A-CH CONFERENCE 2019 Graz University of Technology, Austria

siversity of Natural Resources Annied Life Sciences Vienn

11 - 14 September 2019

## **New Portfolio-Rating-System based on LEVEL(S)**

Presentation of the R&D project from the **ZHAW** (Zurich University of Applied Science) for the City of Zurich, Public Real Estate Management.

Presenter: Heinz J. Bernegger

12.09.2019

ZHAW - Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften Life Sciences und Facility Management

> IFM - Institut für Facility Management Heinz J. Bernegger

Dozent Life Cycle Management - Immobilien

### Abstract



In Switzerland, there are currently no instruments for the *holistic and easily applicable assessment of the sustainability of existing buildings*, which can also be applied to larger real estate portfolios and which are structurally based on Swiss or European sustainability standards.

The instrument, developed as part of a **ZHAW** (Zurich University of Applied Science) R&D project for the **City of Zurich**, **Public Real Estate Management**, is *based on the already existing LEVEL(S) criteria structure*.

As distinguished from LEVEL(S), it can be applied to all types of buildings, including mixed buildings, and also scalable to larger portfolios of cities, banks, insurances or real estate investment funds.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafte



### We need to act NOW!



R

### Situation

G

REAL ESTATE

- Various major portfolio holders want to know, **how** sustainable their buildings are.
- Existing ESG-reporting instruments such as GRESB are too limited.
- Specific sustainability certification systems are too extensive.



- CO2 emissions
- water consumption
- waste





Zürcher Hochschule

### **Benefits of portfolio analysis instruments**





Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafte



### **Project Design**

The structure of the R&D-project is divided into three phases.



### tir Argewandle Wesenschaften Life Sciences und Facility Management IFM Institut für Facility Management

Zürcher Hochschule

### **General requirements**

General requirements for the instrument:

- **Simple in use**, effective and cost-effective applicability
- Flexible applicability due to the heterogeneity of the objects
- Holistic assessment on all three dimensions of sustainability
- Focus on relevant aspects, central consideration of the climate topic
- Performance-oriented definition of the criteria
- Scientifically referenced messurement methods, criteria and indicators
- Compatibility with international rating standards





Sustainability assessment tools for buildings

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafte



### **Prioritization** Agenda 2030 SNE Strategy Sustainable Development **Cercle Indicateurs** 2000 Watt Areas **SNBS SIA 112/1 KBOB / IPB Guidelines National Portfolio** Rating International (European Union) **CEN/TC 350** LEVEL(S) Building International (EU sustainability Standard **DGNB** Building

compatibility to

Standard



standard)

## **Comparison - looking for a suitable base structure**

Agenda 2030

SNE Strategy Sustainable Development



Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaft

aw

Life Sciences und Facility Management

**IFM Institut für** 

## LEVEL(S)

- 1. Greenhouse gas emissions throughout the life cycle of the building
- 2. Resource-efficient and cycle-oriented material cycles
- 3. Efficient use of water resources
- 4. Healthy and well-being promoting spaces
- 5. Adaptation to climate change and climate resilience
- 6. Life cycle costs



Climate change	Resources	Water
Buildings represent over 40%	The construction and use of	The construction and use of
to the EU's final energy demand and	buildings in the EU account for half of all	buildings accounts for a third of all water
36% of our greenhouse gas emissions –	extracted materials and generate a third of all	use in the EU. Water consumption savings
greening our buildings is critical if we are to	waste. Considering a full life cycle perspective	resulting from strategies such as water
decarbonise our building stock to a Nearly	in building design, from material selection	reuse and water efficient plumbing can
Zero Energy Level by 2020 and stay below	to waste management and recovery is	be up to 39% over that of a comparable
the 2 degree limit for global warming.	necessary to improve these figures.	conventional building.
Health and comfort The environment in our buildings has the potential to affect our health and comfort, wellbeing and productivity. Studies suggest that better indoor air quality in offices can lead to staff productivity improvements of 8-11%.	Resilience Ensuring our buildings are resilient – for example by being able to maintain thermal comfort despite climate change – will help to maintain their user quality and preserve resources.	Costs New sustainable buildings can lead to de-creased operating costs of 8% over one year and 15% over five years. They car also increase value for new buildings by 7% and retrofitted buildings by 5%.

Zürcher Hochschule

für Angewandte Wissenschafter

Life Sciences und Facility Management

IFM Institut für Facility Management

### **Base structure**

Schallschutz

Immissions schutz

Mobilitätsinfrastruktur

Smart Data Managemen

### LEVEL(S) System SGNI/DGNB System Ökobilanz - Umweltwirkungen (CO2,...) Risiken für die lokale Umwelt 1.1.1 Primärenergiebedarf 1.1.2 Endenergiebedarf Verantwortungsbewusste Ressourcengewinnun Biodiversität im und um das Gebäude Ökobilanz- Ressourcen (Energie) 2.1 Materialliste des Trinkwasserbedarf / Abwasseraufkommer ind geschlossene Gebäudes **Base structure** toffkreisläufe Flächeninans pruchnahme 2.2 Szenarien-Simulation im Thermischer Komfort 2.3 Abfall und Material beim Innenraumluftqualität Bau und Rückbau 2.4 Full-LCA (7 Ind.) Akustischer Komfort Effiziente Nutzung der Environment 3.1 Gesamtwasserverbrauch isueller Komfort Wasserressourcen influssnahme des Nutzers U1 Climate protection & energy Aufenthaltsqualität Innen/Ausse U2\_Material cycles Sicherheit /ohlbefinden fördernde 4.1 Raumluftqualitä Barrierefreiheit U3 Nature & Landscape Nutzungsangebote Öffentlichkeit Bezugnahme über Städteba Bezugnahme über Architektur Society lezugnahme über Raumgestaltung G1 Health & Wellbeing Bezugnahme über Materialisierung Bezugnahme über Kunst & Design G2\_Safety & Accessibility Additional Gebäudebez. Kosten im Lebenszyklus 4.4 Akustik & Schallschutz (Zukünftiger Aspekt) G3\_Quality of spaces & Flexibilität und Umnutzungsfähigkeit Tecnical level Marktfähigkeit communication Lebenszykluskosten und 6.1 Lebenszykluskosten 6.1.1 Baukosten Wärme- und Tauwasserschutz Anpassungsfähigkeit technischen Systeme Economy Reinigungs-/Instandhaltungsfreundlichkeit Rückbau, Demontage & Recycling W1 Building performance 1.4 Rückbau- & recyclingke 6.2 Marktrisiken 6.2.1 Risken zukünftige Vermietba W2\_Building attractiveness Objektinformationen (Bauwerk) W3 Building resilience Anpassung an den 5 Klimawandel und Virtuelle Repräsentation (BIM) 5.1 Temperatur-Resilienz 5.1.1. Szenario-Simulation 2030/2050 Klimaresilienz 5.1.2.1 Heizung/Kühlung: Thermisch aktivierte Gebäudestrukturen ompensation (Resilienz 5.1.2.2 Hülle: Dämmung & Albedo (\* Oberfläche) us strahlung auf Quartier (Image & Identiät) 5.1.2.3 Lüftung: Thermisch belastba Integration Verkehr / Infrastruktur Zuluftsysteme 5.1.3 Grüne Infrastruktur (Bäume) Nähe & Beitrag zum lokalen Nutzungsangebot (Diversität) 5.2.1 Wind/Regen/Schnee/Temperatu 5.2 Extremwetter-Resilienz Belastung Konstruktion (Exponientheil 5.2.2 Hochwasser ( z.B. Slarkregen Überflutung, Dammbruch, etc.)

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafter

> Life Sciences und **Facility Management**

IFM Institut für **Facility Management** 

# Criteria comparison with LEVEL(S)

As a result, the developed set of criteria is in good agreement with LEVEL(S) but is designed for existing buildings rather than new buildings or existing buildings at the point of major renovation and complements the European LEVEL(S) system with the following criteria:

### Additional

criteria

- Inclusion of mobility in the life cycle assessment
- Inclusion of Biodiversity issues
- Security & Accessibility
- Room Quality & Communication
- Building substance analysis
- Identity & Cultural Value

New I	Rating System		LEVEL(S)
themes	Nr criteria	themes	criteria
U1_ Climate Protection & Energy	1 LCA C 02	1. Greenhouse gas emissions along the building life cycle	1.2 Life cycle Global Warming Potential
	2 LCA Energy		1.1.1 Primary energy demand
	3 LCA Mobility		1.1.2 Delive red energy demand (supporting indicator)
U2_ Ressourcen cycles	4 Sustainable procurement	2. Resource efficient and circular material life cycles	2.1 Materials of the building
			2.2 Scenarios for lifespan, adaptability and deconstruction
	5 Recyclables Management		2.3 Construction and demolition waste and materials
			2.4 Cradle to grave Life Cycle Assessment
	6 Water Management	3. Efficient use of water resources	3.1 Total water consumption
U3_ Nature & Landscape	7 Green Spaces & Biodiversity		
G1_ Health & Wellbeing	8 Indoor air quality - fresh air supply	4. Healthy and comfortable spaces	4.1 Indoor air quality
	9 Indoor air quality - pollutants		
	10 Thermal comfort - winter		4.2 Time out of thermal comfort range
	11 Thermal comfort - summer		
	12 Visual comfort		4.3 Lighting and visual comfort (Future Aspect)
	13 Acoustic comfort		4.4 Acoustics and protection against noise (Future Aspect)
G2_ Security & Accessibility	14 Security		
	15 Accessibility		
G3_ Room Quality & Communication	16 Room quality indoor		
	17 Room quality outside		
		6. Optimised life cycle cost and value	6.1 Life cycle costs
W1_Building performance	- 18 Operating cost		
	19 Building substance (repair backlog)		
W2_Building attractiveness	20 Usability & space efficiency		6.2 Value creation and risk factors
	21 Identity-creating & (cultural) cultural value		
W3_Building resilience	22 Temperature resilience	5. Adaptation and resilience to climate change	5.1 Scenarios for projected future climatic conditions
	23 Extreme weather resilience		5.2 Increased risk of extreme weather events
			5.3 Increased risk of flood events
© City of Zurich, Public Real Estate	Management		

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaft

> Life Sciences und Facility Manageme

**IFM Institut für** 

### Criteria comparison with existing Swiss instruments aw

## **SNBS** (Swiss Standard for Sustainable Buildings)

NBS Scheme	New Rating System
101.1 Ziele und Pflichtenhefte	
102.1 Städtebau und Architektur	I_21 Identitätsatiftender & (Bau-)Kultureller Wert
102.2 Participation	a contraction of the second
103.1 Nutzungs dichte (Fliche neff iz in nz)	1_20 Nutzbarkeit & Flächeneffizienz
103.2 Nutzungs angebot im Quartier	
103.3 Hinderniafreias Bauen	L15 Barrierefreiheit
104.1 Angebot halböffentliche Innenräume	L16 Aufenthalbqualität innen
104.2 Angebot halböffentliche Aussennäume	L17 Aufenthaltaqualität auseen
104.3 Subjettive Sicherheit	I_14 Sicherheit
105.1 Nutzunga flex bilität und - variabilität	
105.2 Cebraucha qualität	And a second a second bullet and a
105.1 Tagealicht	L12 Vaueller Komfort
105.2 Schellschutz	L_13 Akus bacher Komfort
107.1 Luftqualität	I_08 Frischluft versorgung
	1_09 Innennum luftqua Itäit - Schadat offe
107.2 Ionis intende und nicht ionisierende Strahlungen	
108.1 Sommerlicher Wärmtschutz	I_11 Themischer Komfort – Sommer
	1_22 Temperatur-Realitenz
108.2 Behaglichkeit im Winter	L010 Thermischer Komfort – Winter
201.1 Le bena zyk luak oaten	L06 Wasser-Management
	I_18 Betriebskoaten
	I_19 Gebäudezustand
201.2 Bet riebs konze of	13 Betriebskosten
202.1 Bauweise, Bautelle und Bausubatanz	19 Gebäudezustand
203.1 Entecheidungefindung	
204 1 Caslesiante Randhadineuros sund & Master	
204.2 Naturoefahren und Erdbeberaicherheit	23 Extrem wetter-Realitenz
204.3 Techniache Erachliesauno	
205.1 Erreichbarkeit	03 Mobilitiit
205.2 Zupa no Parzelle und verkehrstechnische Erschliessung	
208.1 Mint Are baufaron int	
207 1 Nachdana man Nutrana mainel - mil Varmiai med Variant	1 20 Nutring day 1 & Elliphone Minister
203 1 Banisma la Warter bênêsen	
101.1 Primier secole sight amounthan Fratellung	
101.2 Priming an end a night a mana day. Bair tab.	1.02 Ok dula oz Fremie
	1 05 Wasser-Management
301.3 Primile nerois nicht emsuerbar Mobilität	03 Mobile in
302.1 Treibhauscasemissionen Erstellung	
302.2 Trebhaustasemissionen Betrieb	01 Ökebilanz-C02
102 1 Testhaussenin in lange Mahiliti	A THE REAL PROPERTY AND A THE REAL
177 1 Black Mile	To a modelle m
202 2 Blackstern and beauting and Machinetical	1.04 Nachballing Reschaffung
202 2 Discost, and account of the second second by the site set a Reside adheim.	Contractional of the continuing
TM 1 P we have also also to be to be also be able to	
104 2 Binetrati and the line on charme	
The T & bits Textberrow and A sticks sugarily discusses	A Marchine Management
The state index going und Anneerung soe dingungen	Contraction remaining a martice
305.1 Flora und Pauna	1_07 Grunflächen & Biodiversität
305.2 Versickerung und Retention	
307.1 Sauliche Verdichbung	
xx Nachfrage und Nutzungaangebot: ohne Vermietung/Verkauf	

### KBOB/IPB Standard

(Swiss Public & Private buildowner)

KBOB Scheme	New Rating System	
1.1.10 cubjektive Sichemelt	I_14 Scherheit	
	I_23 Extremwetter-Regillen z	
1.1.20 Tagedlohf	L12 Visueller Komfort	
1.1.21 Sohallschutz	L_13 Aku dilsoher Komfo f	
1.1.22 Reumiu fiquellität	L08 Frischluftversorgung	
	1_09 Innenraumluf igu ailt at - 3ch ad sioff e	
1.1.30 Hin dem isfreies Bau en	L_16 Barderefreih sit	
1.1.31 Behagli dh kelt Sommer / Winter	L010T hemischer Komfort – Winter	
	I_11 Thermischer Komfo f - Sommer	
1.2.10 in novation für ökol. Materialwahl	04 Nachhaltige Beschaffung	
1.2.10 in novelion für Ressourceneffizienz		
1.2.11 in novation & Vorbild, Kommunikation best precise		
1.3.10 Partizipation		
1.4.20 Landsohaff; Denkmalschutz, Landsohaff ssohut z, Architektur	[_21 Identitätsstiftender & (Bau-) Kultureller Wert	
1.4.30 Räumlich e id en tität, Wiedererken nung	L_18 Aufenthaltsqualität in nen	
	L_17 Aufenthalisqualität aussen	
	L21 Identitäisstiftender & (Bau-) Kultureller Wert	
2.1.10 Lebenszy klusko sten	L18 Betriebskosten	
	L_19 Gebäudezustand	
2.1.11 Betriebs- und Instandhaltungskosten	L08 Wasser-Management	
	L18 Bet riebskosten	
2.2.10 n ach haitige Beschaffung	L04 Nachhaitige Beschaffung	
2.3.10 Veru rusoherprinzip	and the second se	
8.1.10 Verfügbarkeit der Rohotoffe	04 Nachhaitige Beschaffung	
3.1.11 Bo denverbrauch	L_20 Nutzbarkeit & Flächeneffizienz	
3.1.20 Bio diversität	L07 Grünflächen & Blo diversität	
8.2.11 Umweitbelast ung aus Baust offen	L04 Nachhaltige Beschaffung	
3.2.12 Nãohtlich e Lich thelastung		
8.2.13 Ab falle au c Betrieb un d Nutzung	L6 Werts to #-M an agement	
8.2.21 Reduit ion Enden erglebed arf	L08 Wesser-Management	
3.2.22 Effiziente Energiebereitsleilun g	I_02 Ökobilanz-Energie	
	L08 Wasser-Management	
8.2.28 Erneuerb are Energien	L_01 Ökobilanz-CO2	
3.3.10 Langsamverkeh run döffenblicher Verkeh r	LOS Mobilitat	
8.4.10 Umw elimanagement der Organisation		
3.4.12 Umweltauswirkungen von Projekten		

Sustainable real estate management (2017)

### SIA 112-1 (2017) (sustainable building construction)

SIA 112-1	New Rating System
A.1 Infestruktur	Hen Ruding System
A.2 Solidarität	
A.3 Soziale Kontakte	I_16 A uf enthalt cqualität inn en
	I_17 Aufenthaltsqualität aussen
A.4 Nutzbarkelt	I_16 Barrierefreiheit
	L 20 Nutzbarkelt & Flächeneffizienz
A.6 Gestal tung	- I_21 Identitätsstiffender & (Bau-)Kultureller Wert
A.8 Wohlbefinden	I_08 in n enrau miu fiqualität - Fit schluft versorg ung
	I_09 in n enraumiufiqualität - Sohadstoffe
	L010 Themischer Komfort – Winter
	I_11 Them isoher Komfort – Sommer
	I_12 Visueller Komfort
	L_13 A kustischer Komforf
	I_14 Sicherheit
A.7 Partizipation	
B.1. Standort	
B.2 Au sgleich	
B.3 Verdichtung	
B.4 Marktfähligkeit	
B.6 Innovation	
B.8 Handlung sfähligkeit	
B.7 Leben szyklus	L18 Betriebskosten
	L19 Gebäudezustand
C.1 M obilität	L03 M ob littat
C.2 Suffizienz	
C.3 Blod Iversität	L07 Grünflächen & Blodiversität
C.5 Stoffkreisläufe	L04 Naohhaltige Beschaffung
	I_6 Wertstoff-M anagement
	I_08 Wasser-Management
C.8 Erstellung	
C.7 Betrieb	L_01 Ökob llan z-CO 2
	I_02 Ökobilan z-En eigle
	I_22 Temperatur-Resil lenz
	I_28 Extremwetter-Recillenz

Sustainable construction - building construction - standard of communication for SIA 112

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften



### **Criteria comparison with existing instruments**

### References to the SGNI (DGNB) system

SGNI/DGNB	New Rating Scheme	SGNI/DGNB	New Rating Scheme
PRO1.1 Bedarf & Strategische Planung		ECO14 Cohäudoharagona Kartaa im Lohansauklus	1 19 Patrichskorten
PRO1.2 Integrale Planung & Konsultation (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)			
PRO1.3 Holistische Planung & Konzeptionierung (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)		ECO2.4 Elseikištiit und Tesse formalise efikiskoit	I_19 Oebaudezustand
PRO1.4 Nachhaltigkeit in Ausschreibung & Vergabe	I_04 Nachhaltige Beschaffung	ECO2.1 Prexibilitat und Fransformationsfanigkeit	L 24 Identitätentitäenden 8 (Den Wolfwertlen Wert
PRO1.5 Optimale Nutzung & Bewirtschaftung		ECOZZ Marktranigket	L
PRO1.6 Verfahren zu Städtebau & Architektur		TEC1.1 Brandschutz (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)	1.42 Almedian ban Kamfart
PRO2.1 Baustelle & Bauprozess		TEC1.2 Schallschutz	I_13 Akustischer Komfort
PRO2.2 Qualitätssicherung der Bauausführung		TEC1.3 Qualitat der Gebaudehulle	
PRO2.3 Inbetriebnahme & Optimierung		TEC1.4 Einsatz & Integration von Gebaudetechnik	I_01 Okobilanz-CO2
PRO2.4 Nutzerkommunikation		TEC1.5 Reinigungsfreundlichkeit	I_18 Betriebskosten
PRO2.5 FM-gerechte Planung	I_5 Wertstoff-Management	TEC1.6 Rückbau- & Recyclingfreundlichkeit	I_04 Nachhaltige Beschaffung
PRO3.1 Strategie & Reporting (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)		TEC1.7 Immissionsschutz (Lärm/Licht)	
PRO3.2 Gebäudemanagement (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)		TEC3.1 Mobilitätsinfrastrukturen	L_03 Mobilität
SOC1.1 Thermischer Komfort	I_010 Thermischer Komfort – Winter	TEC3.2 Sicherheitsinfrastrukturen (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)	I_14 Sicherheit
	I_11 Thermischer Komfort – Sommer	TEC4.1 Objektinformationen (BWD) (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)	
	I_22 Temperatur-Resilienz	TEC4.2 Virtuelle Repräsentation (BIM) (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)	
SOC1.2 Innenraumluftqualität	I_08 Innenraumluftqualität - Frischluftversorgung	TEC4.3 Smarta Data Management (Pflichtbearbeitung ohne Bewertung)	
	I_09 Innenraumluftqualität - Schadstoffe	SITE1.1 Gefahrenkompensation (Resilienz)	I_23 Extremwetter-Resilienz
SOC1.3 Akustischer Komfort	I_13 Akustischer Komfort	SITE1.2 Ausstrahlung auf Quartier (Synergienutzung & Impulswirkung)	I_21 Identitätsstiftender & (Bau-)Kultureller Wert
SOC1.4 Visueller Komfort	I_12 Visueller Komfort	SITE1.3 Integration Verkehr / Infrastruktur	I_03 Mobilität
SOC1.5 Einflussnahme des Nutzers (max. 100 Punkte)		SITE1.4 Beitrag lokales Nutzungsangebot	
SOC1.6 Aufenthaltsqualitäten Innen und Aussen	I_16 Aufenthaltsqualität innen	ENV1.1 Ökobilanz des Gebäudes	I_01 Ökobilanz-CO2
	I_17 Aufenthaltsqualität aussen		I_02 Ökobilanz-Energie
SOC1.7 Sicherheit	I_14 Sicherheit		I_03 Mobilität
SOC2.1 Barrierefreiheit	I_15 Barrierefreiheit	ENV1.2 Risiken für die lokale Umwelt	I_04 Nachhaltige Beschaffung
DES1.1 Baukultur (Fokus Umraum-Kontext, Städtebau & Raumplanung)	I_21 Identitätsstiftender & (Bau-)Kultureller Wert		I_22 Temperatur-Resilienz
DES1.2 Baukultur (Fokus Gebäude-Kontext & Architektur)	I_21 Identitätsstiftender & (Bau-)Kultureller Wert	ENV1.3 Verantwortungsbewusste Ressourcengewinnung	I_04 Nachhaltige Beschaffung
DES2.1 Lebensraum-Gestaltung (Fokus kollektive Aufenthalts- und Aktivitäten-Räume)	I_16 Aufenthaltsqualität innen	ENV2.2 Trinkwasserbedarf und Abwasseraufkommen	I_06 Wasser-Management
DES2.2 Lebensraum-Gestaltung (Fokus Objektqualität & Materialien)		ENV2.3 Flächeninanspruchnahme	I_20 Nutzbarkeit & Flächeneffizienz
DES2.3 Lebensraum-Gestaltung (Fokus kulturelle und künstlerische Elemente/Flächen/Räume)		ENV2.4 Biodiversität am Standort	I_07 Grünflächen & Biodiversität

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschafter



### **SGNI / DGNB Life Cycle Approach**







### First findings from the practical application

- Criteria are generally applicable to all types of buildings
- The handling of building ensembles needs to be defined more precisely
- Coordination with existing databases and GIS systems is important
- For energy / CO<sub>2</sub> and mobility, simplified calculation methods have to be developed
- To enter the large amount of relevant information simplifications are required



Heinz J. Bernegger

## Thank you for your attention!

### Interest in collaboration?

ZHAW - Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften Life Sciences und Facility Management

IFM - Institut für Facility Management Heinz J. Bernegger Master of Science in Architektur ETH Dozent Life Cycle Management - Immobilien Grüental, Postfach CH-8820 Wädenswil

D+ 41 (0)58 934 56 91 (Direkt) Z+ 41 (0)58 934 50 00 (Zentrale) heinz.bernegger@zhaw.ch

Schule: www.zhaw.ch Departement: www.lsfm.zhaw.ch Institut: www.ifm.zhaw.ch Managing Director

SGNI - Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft Postfach CH-8021 Zürich

> Geschäftsführung ZHAW assoziiert Lagerstrasse 41 8021 Zürich

Telefon : +41 (0)58 934 55 38 E-Mail: info@sgni.ch Internet: www.sgni.ch