

**Titel der Arbeit**

Masterarbeit

von

Vor- und Nachname des Autors

**Technische Universität Graz**

Fakultät für Maschinenbau und Wirtschaftswissenschaften

Institut für Betriebswirtschaftslehre und Betriebssoziologie

O.Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Dr.techn. Ulrich Bauer

Graz, im <Monat> 201X

In Kooperation mit:

**Name des Firmenpartners**



(Logo des Firmenpartners)

**EIDESSTATTLICHE ERKLÄRUNG**

Ich erkläre an Eides statt, dass ich die vorliegende Arbeit selbstständig verfasst, andere als die angegebenen Quellen/Hilfsmittel nicht benutzt und die den benutzten Quellen wörtlich und inhaltlich entnommene Stellen als solche kenntlich gemacht habe.

Graz, am …………………………… ………………………………………………..

 (Unterschrift)

**STATUTORY DECLARATION**

I declare that I have authored this thesis independently, that I have not used other than the declared sources / resources, and that I have explicitly marked all material which has been quoted either literally or by content from the used sources.

…………………………… ………………………………………………..

 date (signature)

**Kurzfassung**

Text

**Abstract**

Text in English

**Vorwort**

Text…

Das Vorwort kann optional in der Masterarbeit enthalten sein. Wird das Vorwort nicht verwendet, kann diese Seite gelöscht werden.

**Inhaltsverzeichnis**

[1 Einleitung 6](#_Toc288807818)

[1.1 Ausgangssituation 6](#_Toc288807819)

[1.2 Ziele 6](#_Toc288807820)

[1.3 Aufgabenstellung 6](#_Toc288807821)

[1.4 Untersuchungsbereich 6](#_Toc288807822)

[1.5 Vorgehensweise 6](#_Toc288807823)

[2 Theoretische Grundlagen der Arbeit 7](#_Toc288807824)

[2.1 Überschrift 2 7](#_Toc288807825)

[2.2 Überschrift 2 7](#_Toc288807826)

[2.2.1 Überschrift 3 7](#_Toc288807827)

[2.2.2 Überschrift 3 8](#_Toc288807828)

[3 Praktische Problemlösung 9](#_Toc288807829)

[3.1 Überschrift 2 9](#_Toc288807830)

[3.1.1 Überschrift 3 9](#_Toc288807831)

[3.1.2 Überschrift 3 9](#_Toc288807832)

[3.2 Überschrift 2 9](#_Toc288807833)

[4 Zusammenfassung und Ausblick 10](#_Toc288807834)

[4.1 Überschrift 2 10](#_Toc288807835)

[4.1.1 Überschrift 3 10](#_Toc288807836)

[4.1.2 Überschrift 3 10](#_Toc288807837)

[4.2 Überschrift 2 10](#_Toc288807838)

[Literaturverzeichnis 11](#_Toc288807839)

[Abbildungsverzeichnis 12](#_Toc288807840)

[Tabellenverzeichnis 13](#_Toc288807841)

[Abkürzungsverzeichnis 14](#_Toc288807842)

[Anhang 15](#_Toc288807843)

# Einleitung

Nach einer Überschrift immer kurz erklären, worum es im folgenden Kapitel geht. Es folgen nie zwei Überschriften direkt hintereinander.

## Ausgangssituation

Text

## Ziele

Text

## Aufgabenstellung

Text

## Untersuchungsbereich

Text

## Vorgehensweise

Text

# Theoretische Grundlagen der Arbeit

Text[[1]](#footnote-1)

## Überschrift 2

Text[[2]](#footnote-2)

## Überschrift 2

Tabelle 1 beschreibt die verschiedenen Center- Typen im Überblick.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Profit Center** | **Service Center** | **Cost Center** |
| **Aufgabenstellung** | Markleistung | Interne Dienstleistung | Produktleistung |
| **Kundensicht** | Für externe Kunden | Für interne Kunden | Kunde ist Unternehmen als Ganzes |
| **Ressourcensicht** | Verursacht Kosten | Verursacht Kosten | Verursacht Kosten |

Tabelle 1: Center- Typen im Überblick

### Überschrift 3

Wie aus Abbildung 1 ersichtlich besteht die Technoökonomie aus drei Teilbereichen:

* Ökonomie
* Soziologie
* Technik

|  |
| --- |
|  |

Abbildung 1: Technoökonomie an der BWL[[3]](#footnote-3)

### Überschrift 3

Abbildung 2 beschreibt die 4 Stufen der Kostenrechnung.

|  |
| --- |
|  |

Abbildung 2: 4 Stufen der Kostenrechnung[[4]](#footnote-4)

# Praktische Problemlösung

Text

## Überschrift 2

Text

### Überschrift 3

Text[[5]](#footnote-5)

#### Überschrift 4

Text

Wie aus Tabelle 2 ersichtlich, lassen sich aus dem Verlauf der Trendlinie Rückschlüsse auf die Planungsqualität ziehen:

|  |  |
| --- | --- |
| **Kurvenverlauf** | **Interpretation** |
| Permanent steigend | Zu optimistische Terminplanung |
| Permanent fallend | Planung mit zu hohen Puffern |
| Abwechselnd steigender und fallender Verlauf | Hohe Unsicherheit der Terminaussagen |
| Entgegen gerichteter Verlauf zweiter ab-hängiger Vorgänge | Mindestens ein Arbeitspaket wurde un-realistisch geplant |

Tabelle 2: Trendlinien und Planungsqualität[[6]](#footnote-6)

#### Überschrift 4

Text[[7]](#footnote-7)

### Überschrift 3

Text

## Überschrift 2

Text

# Zusammenfassung und Ausblick

Text

## Überschrift 2

Text

### Überschrift 3

Text

### Überschrift 3

Text

## Überschrift 2

Text

# Literaturverzeichnis

BAUER, U.: Prozessmanagement - Credo für neue Wettbewerbsstärke, in: BAUER, U. (Hrsg.): BWL- Schriftenreihe, 3. Band, Graz 2001

FIEDLER, R.: Controlling von Projekten, Wiesbaden 2005

MUSTERMANN, M.: Haupttitel des Buches 1, 2. Auflage, Graz 2010a

MUSTERMANN, M.: Haupttitel des Buches 2, 8. Auflage, Graz 2010b

MUSTERMANN, M.: Titel der Arbeit, Dissertation, Graz 2010c

MUSTERMANN, M.: Titel des Artikels, in: MUSTERFRAU, A.; MUSTERSOHN, W. (Hrsg.): Name des Sammelwerkes, Wien 2011, S. 129-156

MUSTERMANN, M.; MUSTERFRAU, A.: Haupttitel des Buches, 9. Auflage, Innsbruck 2011

…

# Abbildungsverzeichnis

[Abbildung 1: Technoökonomie an der BWL 7](#_Toc288564010)

[Abbildung 2: 4 Stufen der Kostenrechnung 8](#_Toc288564011)

# Tabellenverzeichnis

[Tabelle 1: Center- Typen im Überblick 7](#_Toc288564014)

[Tabelle 2: Trendlinien und Planungsqualität 9](#_Toc288564015)

# Abkürzungsverzeichnis

|  |  |
| --- | --- |
| AG | Aktiengesellschaft |
| etc. | et cetera |
| EUR | Euro |
|  |  |

# Anhang

[Anhang 1: Titel des Anhangs 1 16](#_Toc288564273)

[Anhang 2: Titel des Anhangs 2 17](#_Toc288564274)

Anhang 1: Titel des Anhangs 1

Text bzw. Grafik

Anhang 2: Titel des Anhangs 2

Text bzw. Grafik

1. MUSTERMANN, M.; MUSTERFRAU, A. (2011), S.141. [↑](#footnote-ref-1)
2. MUSTERMANN, M. (2010a), S. 34 f. [↑](#footnote-ref-2)
3. Vgl. BAUER, U. (2001), S. 52. [↑](#footnote-ref-3)
4. MUSTERMANN, M. (2010b), S.120 f. [↑](#footnote-ref-4)
5. MUSTERMANN, M. (2010c), S. 37. [↑](#footnote-ref-5)
6. Vgl. FIEDLER, R. (2005), S. 152 ff. [↑](#footnote-ref-6)
7. MUSTERMANN, M. (2011), S. 129-156. [↑](#footnote-ref-7)