



Geschäftsordnung des Rektorates
der Technischen Universität Graz
gemäß § 22 Abs. 6 Universitätsgesetz 2002 (UG)

GO 92000 GORR 133-02

Technische Universität Graz
Rechbauerstraße 12
A-8010 Graz
Telefon +43 (0) 316 873 / 0

Beschlossen vom Universitätsrat der TU Graz:

Inhaltsverzeichnis

1 Zusammensetzung	3
§ 2 Sitzungen	3
§ 3 Willensbildung und Beschlussfassung	3
§ 5 Berichtswesen	4
§ 6 Stellvertretungsregelung – Vertretungsbefugnisse	4
§ 7 Unterschriftenregelung	4
§ 8 Geschäftsführung	5
§ 9 Genehmigungspflichtige wirtschaftliche Agenden	5
§ 10 Geschäftseinteilung des Rektorates 2019 - 2023	6
(1) Rektor	6
(2) Vizerektor für Lehre (VR L).....	6
(3) Vizerektor für Forschung (VR F).....	6
(4) Vizerektorin für Personal und Finanzen (VRin PF)	7
(5) Vizerektorin für Digitalisierung und Change Management (VRin DCM)	7
§ 11 Entscheidungsbefugnisse und Unterschriftenregelung des Rektorates.....	8
§ 12 Schlussbestimmungen	10

1 Zusammensetzung

- (1) Das Rektorat besteht in der Funktionsperiode 1. Oktober 2019 bis 30. September 2023 aus dem Rektor und vier Vizerektor/innen. Der Rektor ist Vorsitzender des Rektorates und gleichzeitig dessen Sprecher.
- (2) Die folgenden Vizerektorate sind eingerichtet:
 - a. Vizerektorat für Lehre
 - b. Vizerektorat für Forschung
 - c. Vizerektorat für Personal und Finanzen
 - d. Vizerektorat für Digitalisierung und Change Management
- (3) Das Rektorat leitet die Universität aufgrund der einschlägigen gesetzlichen bzw. im Verordnungsweg erlassenen Bestimmungen sowie dieser Geschäftsordnung und in Zusammenwirken mit dem Universitätsrat und dem Senat.

§ 2 Sitzungen

- (1) Das Rektorat versammelt sich im Rahmen der laufenden Geschäftsführung grundsätzlich einmal in der Woche, sofern nicht anderes erforderlich ist oder ein Mitglied ausdrücklich eine weitere Besprechung verlangt.
- (2) Der Rektor beruft die Sitzungen formlos ein, erstellt die Tagesordnung und leitet die Sitzungen als Vorsitzender. Im Fall seiner Verhinderung wird er durch eine/n Vizerektor/in als Stellvertreter/in in der in § 6 angeführten Reihenfolge vertreten.
- (3) An den Sitzungen nehmen der Rektor und die Vizerektor/innen teil. Alle Rektoratsmitglieder besitzen volles Stimm- und Antragsrecht. Die Teilnahme von Auskunftspersonen zu einzelnen Tagesordnungspunkten bedarf der Zustimmung aller anwesenden Rektoratsmitglieder.
- (4) Das Sekretariat des Rektors bereitet die Sitzungen vor und führt das Beschlussprotokoll.
- (5) Die Besprechungen, Protokolle und Beschlüsse des Rektorates sind nicht öffentlich, sofern § 4 nicht anderes bestimmt.

§ 3 Willensbildung und Beschlussfassung

- (1) Die Willensbildung des Rektorates erfolgt in Sitzungen und durch die darin gefassten Beschlüsse. Für die Beschlussfähigkeit ist erforderlich, dass zumindest drei Mitglieder des Rektorates an der Beschlussfassung im Rahmen der Sitzungen teilnehmen, wobei in den in §11 bestimmten Fällen die Anwesenheit des gesamten Rektorates erforderlich ist. Das Rektorat fasst seine Beschlüsse mit einfacher Mehrheit, sofern nicht §11 anderes bestimmt. Bei Stimmgleichheit entscheidet die Stimme des Rektors bzw. der/des Vorsitzenden.

Bei Alleinzuständigkeiten entscheidet dieses Rektoratsmitglied allein.

- (2) Entscheidungen über die strategische Mittelverwendung bedürfen der Zustimmung des Rektors. Unter strategische Mittelverwendung fallen die jährlichen Budgets, Berufungszusagen (Personal, Investitionen, etc.), Beteiligungen, strategische Projekte, strategische Schwerpunktsetzungen und jene Aktivitäten, die der Zustimmung des Universitätsrates und/oder Senates bedürfen und eine mehrjährige Mittelbindung nach sich ziehen.
- (3) In dringlichen Fällen können auch Umlaufbeschlüsse gefasst werden sowie telefonische oder elektronische Willensbildungen stattfinden, sofern dem kein Mitglied des Rektorates widerspricht. Darüber ist in der nächsten Sitzung zu berichten. Telefonische Vereinbarungen sind in einer Gesprächsnotiz zu protokollieren.

§ 4 Verteilung und Veröffentlichung von Beschlüssen

- (1) Die Beschlüsse des Rektorates werden den betroffenen Einrichtungen, Organen und Personen im Auftrag des Rektors durch das Sekretariat des Rektors unter Verwendung des aktuellen Formulars „Rektoratsbeschluss“ zur Kenntnis gebracht.
- (2) Beschlüsse bezüglich der im § 20 Abs. 6 UG demonstrativ aufgezählten Angelegenheiten werden im Mitteilungsblatt der TU Graz kundgemacht.

§ 5 Berichtswesen

Das Rektorat legt dem Universitätsrat und dem BMBWF jährlich den Rechnungsabschluss gemäß § 16 Abs. 4 UG sowie die Wissensbilanz gemäß § 13 Abs. 6 UG vor.

§ 6 Stellvertretungsregelung – Vertretungsbefugnisse

- (1) Die Planung von Abwesenheiten der Mitglieder des Rektorates ist unter Berücksichtigung der Interessen der TU Graz einvernehmlich festzulegen. Die Stellvertretung richtet sich, auch im Falle einer unvorhersehbaren Abwesenheit, immer nach den folgenden Absätzen 2 und 3.
- (2) Der Rektor hat vier Stellvertretungen, welche in der folgenden Reihenfolge tätig werden:
 - V1: Vizerektor für Forschung
 - V2: Vizerektorin für Personal und Finanzen
 - V3: Vizerektorin für Digitalisierung und Change Management
 - V4: Vizerektor für Lehre
- (3) Die Vizerektor/innen werden durch den Rektor vertreten. Sofern die betreffende Aufgabe gemeinsam mit dem Rektor zu erledigen ist oder im Falle der Verhinderung des Rektors wird die betreffende Vizerektorin bzw. der betreffende Vizerektor von einem anderen Rektoratsmitglied gemäß der in Abs. 2 festgelegten Reihenfolge vertreten.
- (4) Im Ausnahmefall der erforderlichen vorübergehenden Abwesenheit des gesamten Rektorates geht die Stellvertretung interimistisch auf die/den dienstälteste/n Dekan/in über. Bei gleichem Dienstalter entscheidet das höhere Lebensalter.

§ 7 Unterschriftenregelung

- (1) Sofern § 11 nicht anderes bestimmt, ist jedes Mitglied des Rektorates in seinem selbstständigen Aufgabenbereich zeichnungsberechtigt.
- (2) Weisungen und Korrespondenzen, die den Aufgabenbereich mehrerer Mitglieder des Rektorates betreffen, unterzeichnen die betroffenen Rektoratsmitglieder gemeinsam.
- (3) Über das normale Tagesgeschäft hinausgehende Geschäftsvorgänge, welche die Universität rechtlich im Außenverhältnis binden (wirtschaftliche Angelegenheiten im Sinne des § 22 Abs. 6 UG), werden vom Rektor gemeinsam mit einem/einer Vizerektor/in unterzeichnet.
- (4) Ist unklar oder streitig, wer zur Unterzeichnung zuständig ist, so bestimmt der Rektor die jeweils berechnigte Person.

§ 8 Geschäftsführung

- (1) Dem Rektor und den Vizerektor/innen wird die Besorgung der in der Geschäftseinteilung in § 10 genannten Aufgaben zur selbstständigen oder gemeinschaftlichen Erledigung innerhalb dieses Rahmens übertragen.
- (2) Die Vizerektor/innen setzen dabei einen möglichst breiten Kommunikationsprozess im Rektorat sowie mit allen Betroffenen zu den übernommenen Bereichen in Gang und haben stets darauf zu achten, dass alle Mitglieder des Rektorates in ausreichendem Maß über alle Angelegenheiten informiert sind. Der Rektor ist berechtigt, sich jederzeit über alle Angelegenheiten, die in den selbstständigen Aufgabenbereich der Vizerektor/innen fallen, zu informieren.
- (3) Der alleinige Wirkungsbereich des Rektors gemäß § 23 Abs. 1 UG ist in der GO des Rektors festgelegt.
- (4) Geschäfte des Rektorates, die der Zustimmung bzw. Genehmigung des Universitätsrates bedürfen, sind in § 21 Abs. 1 UG festgelegt.

§ 9 Genehmigungspflichtige wirtschaftliche Agenden

- (1) Nach § 15 Abs. 4 iVm § 21 Abs. 1 Z 12 UG bedarf die Begründung von Verbindlichkeiten, die über die laufende Geschäftstätigkeit der Universität hinausgehen, der Zustimmung des Universitätsrates, wobei dieser das Rektorat ermächtigen kann, Verbindlichkeiten bis zu einer bestimmten Höhe ohne dessen vorherige Zustimmung einzugehen. Nach § 21 Abs. 1 Z 14 UG hat der Universitätsrat das Recht, dem Budgetvoranschlag innerhalb von vier Wochen ab Vorlage durch das Rektorat zuzustimmen. Verweigert der Universitätsrat innerhalb von vier Wochen ab Vorlage die Zustimmung, hat das Rektorat unverzüglich einen neuen Budgetvoranschlag vorzulegen. Stimmt der Universitätsrat nicht fristgerecht zu, gilt der Budgetvoranschlag als genehmigt.
- (2) Die Genehmigung des Universitätsrates ist darüber hinaus für folgende wirtschaftliche Agenden notwendig:
 - Gründungen, Erwerbsvorgänge und Veränderungen von Kapitalbeteiligungen (Kapitalgesellschaften und Stiftungen). Dies schließt auch indirekte Beteiligungen (Enkel-Gesellschaften) ein
 - Einzelinvestitionsentscheidungen in- und außerhalb des vom Universitätsrat genehmigten Budgets mit einem Gesamtvolumen für die TU Graz von über € 500.000.- ungeachtet ihrer Finanzierungsform. Ausgenommen sind projektbezogene Anschaffungen, die im Rahmen von Forschungsvorhaben von externen Fördergebern finanziert werden
 - Mehrjährige Miet-, Pacht und Leasingverträge von mehr als € 250.000.- p. a.
 - Aufnahme von Krediten, Darlehen und sonstigen Verbindlichkeiten, die einen Betrag von jeweils € 250.000.- übersteigen
 - Kreditvergabe an Tochtergesellschaften
- (3) Sonstige genehmigungspflichtige Agenden:
 - Entwicklungsplan
 - Organisationsplan
 - Entwurf der Leistungsvereinbarung
 - Geschäftsordnung des Rektorats
 - Richtlinien der Gebarung
 - Rechnungsabschluss (§ 21 Abs. 1 Z 10 UG)
 - Wissensbilanz (§ 21 Abs. 1 Z 10 UG).

§ 10 Geschäftseinteilung des Rektorates 2019 - 2023

Die Geschäftseinteilung des Rektorates legt die fachliche Zuständigkeit der Mitglieder des Rektorates fest. Durch diese Geschäftseinteilung wird die Gesamtverantwortung des Rektorats nicht aufgehoben. Die Mitglieder des Rektorats sind verpflichtet, sich gegenseitig über alle wichtigen Vorgänge und Geschäftsfälle zu informieren.

Bei Entscheidungen in wirtschaftlichen Angelegenheiten ist das Vier-Augen-Prinzip jedenfalls einzuhalten.

(1) Rektor

Ergänzend zu den in § 23 Abs. 1 UG genannten Aufgaben sind die Kompetenzen und Verantwortung des Rektors in den folgenden Agenden festgelegt:

1. Einsetzung der Organe Dekan/Dekanin und Studiendekan/Studiendekanin sowie Bestellung in Leitungsfunktionen von Organisationseinheiten
2. Zielvereinbarungen mit Fakultäten
3. Berichtswesen und Statistik
4. Koordination des Qualitätswesens und der Evaluierung
5. Interne Revision
6. Infrastrukturmaßnahmen für Gebäude und Technik
7. Facility Management
8. Campus Online
9. Budgetzuteilungen mit VRin PF
10. Weiterentwicklung der Compliance mit VRin PF
11. Strategische Ausrichtung der Beteiligungen mit VRin PF und VR F
12. Fragen der Gleichbehandlung und Fördermaßnahmen, Gender & Diversity mit VRin PF und VRin DCM
13. Strategie- und Organisationsentwicklung mit VRin DCM
14. Kommunikation/Information/Marketing mit VRin DCM
15. Beziehungen zu Gesellschaft, Politik, Medien und Wirtschaft mit VRin DCM
16. Entwicklung von Wirtschaftskooperationen und Netzwerken mit VR F und VRin DCM
17. Nationale und internationale Kooperationen mit VR F und VR L
18. Wahrung der wissenschaftlichen Integrität und Fragen der Ethik mit VR L

(2) Vizerektor für Lehre (VR L)

1. Organisation des Studienbetriebes und Abstimmung der Studien
2. Lehrentwicklung und Lehrtechnologien
3. Studienservices und Prüfungsangelegenheiten
4. Internationale Beziehungen und Mobilität von Studierenden und Lehrenden
5. Qualitätssicherung und -verbesserung in der Lehre
6. Sprachkompetenzen und Social Skills der Studierenden
7. Vertreter des Rektorates in der universitätsübergreifenden Kooperation NAWI Graz
8. Wahrung der wissenschaftlichen Integrität und Fragen der Ethik mit Rektor
9. Nationale und internationale Kooperationen mit Rektor und VR F
10. Life Long Learning – Postgraduale Bildungsangebote und Kurse mit VRin DCM
11. Interne Weiterbildung in Zusammenarbeit mit VRin PF
12. Monokratisches Organ für die Vollziehung der studienrechtlichen Bestimmungen

(3) Vizerektor für Forschung (VR F)

1. Wissenschaftliche Profilbildung, Koordination und Planung wissenschaftlicher Kompetenzbereiche (z.B. Fields of Expertise und Lead Projekte)

2. Forschungsprogramme (z.B.: EU, FWF, FFG, COMET, CDG)
3. Koordination der Forschungsinvestitionen
4. Forschungsdokumentation und F&T-Information
5. Technologie- und Wissenstransfer
6. Technologieverwertung (z.B.: IPR, Spin-offs)
7. Qualitätssicherung in der Forschung
8. Kontaktperson des F&T-Beirats
9. Repräsentant des Rektorates in der Commission for Scientific Integrity and Ethics
10. Vertreter des Rektorates in der universitätsübergreifenden Kooperation BioTechMed
11. Entwicklung von Wirtschaftskooperationen und Netzwerken in Zusammenarbeit mit Rektor und VRin DCM
12. Forschungsangelegenheiten von NAWI Graz gemeinsam mit Rektor und VR L
13. Nationale und internationale Kooperationen mit Rektor und VR L
14. Strategische Ausrichtung der Beteiligungen mit Rektor und VRin PF
15. Koordination von Beteiligungen mit VRin PF
16. Wissenschaftliche Kooperationen und Koordination von Beteiligungen mit VRin PF

(4) Vizerektorin für Personal und Finanzen (VRin PF)

1. Budgetplanung und operative Umsetzung (Jahres-, Mittel- und Langfristplanung)
2. Finanzmanagement
3. Finanztechnisches Berichtswesen: Jahresabschluss mit Bilanz und GuV, laufende Finanzberichte
4. Global- und Drittmittelcontrolling
5. Wirtschaftsprüfung
6. Investitionssteuerung
7. Veranlagungs- und Finanzierungspolitik
8. Risk Management
9. Personal- und Kompetenzentwicklung
10. Personalmanagement und –verwaltung
11. Betriebliche Gesundheitsförderung
12. Einkaufsservice
13. Rechtsfragen, Verträge und Versicherungen
14. Budgetzuteilungen mit Rektor
15. Weiterentwicklung der Compliance mit Rektor
16. Strategische Ausrichtung der Beteiligungen mit Rektor und VR F
17. Koordination von Beteiligungen mit VR F
18. Interne Weiterbildung in Zusammenarbeit mit VR L
19. Weiterentwicklung der ERP-Systeme mit VRin DCM

(5) Vizerektorin für Digitalisierung und Change Management (VRin DCM)

1. Aufbau und Koordination von Marketingaktivitäten
2. Förderung der Alumni-Beziehungen
3. Fundraising und Sponsoring
4. Change Management
5. Prozessentwicklung und Prozessmanagement
6. IT – Entwicklungen und Umsetzung
7. Archiv und Bibliothek
8. Strategie- und Organisationsentwicklung mit Rektor
9. Kommunikation/Information/Marketing mit Rektor
10. Beziehungen zu Gesellschaft, Politik, Medien und Wirtschaft mit Rektor
11. Entwicklung von Wirtschaftskooperationen und Netzwerken mit Rektor und VR F
12. Weiterentwicklung der ERP-Systeme mit VRin PF
13. Life Long Learning – Postgraduale Bildungsangebote und Kurse mit VR L

§ 11 Entscheidungsbefugnisse und Unterschriftenregelung des Rektorates

Im Rahmen seines jeweiligen Ressorts ist jedes Rektoratsmitglied allein entscheidungsberechtigt. Entscheidungen in wirtschaftlichen Angelegenheiten im Sinne des § 22 Abs. 6 UG (Angelegenheiten, die nach ihren gebarungsmäßigen Auswirkungen nicht zum laufenden Betrieb gehören) werden vom Rektor gemeinsam mit einem/einer Vizerektor/in getroffen.

Die Entscheidungen im Rektorat erfolgen grundsätzlich als Mehrheitsbeschlüsse, wobei für die Beschlussfassung eine Anwesenheit von mindestens drei Rektoratsmitgliedern erforderlich ist.

Entscheidungen, die von strategischer Bedeutung für die Gesamtuniversität sind, bedürfen eines einstimmigen Beschlusses des Rektorates, wobei für die Beschlussfassung grundsätzlich die Anwesenheit des gesamten Rektorates erforderlich ist. Nur in begründeten Einzelfällen ist eine Stimmübertragung auf ein anderes Rektoratsmitglied möglich.

Die Entscheidungsbefugnisse und Unterschriftenregelung sind im Detail wie folgt festgelegt:

- 1. Erstellung eines Entwurfs der Satzung sowie von Entwürfen von Satzungsänderungen der Universität zur Vorlage an den Senat nach § 22 Abs. 1 Z 1 UG**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtigt/e:	Rektor
- 2. Erstellung eines Entwicklungsplans der Universität zur Vorlage an den Senat und an den Universitätsrat nach § 22 Abs. 1 Z 2 UG**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtigt/e:	Rektor
- 3. Erstellung eines Organisationsplans der Universität zur Vorlage an den Senat und an den Universitätsrat nach § 22 Abs. 1 Z 3 UG**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtigt/e:	Rektor
- 4. Erstellung eines Entwurfs der Leistungsvereinbarung und der Gestaltungsvereinbarung zur Vorlage an den Universitätsrat nach § 22 Abs. 1 Z 4 UG**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtigt/e:	Rektor
- 5. Gründung von Gesellschaften und Beteiligung daran, sowie Gründung und Mitgliedschaft an Stiftungen und Vereinen nach § 10 UG (nur mit Zustimmung des Universitätsrates)**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtigt/e:	Rektor
- 6. Einrichtung und Auflassung von Studien, Stellungnahme zu den Curricula, Untersagung von Curricula oder deren Änderungen usw. (Einrichtung, Auflassung, Untersagung nach Möglichkeit im Einvernehmen mit dem Senat) nach § 22 Abs. 1 Z 12 UG**

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ einstimmig
------------------------------	----------------------

Präsenzquorum: gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtig/e: VR L

7. Einrichtung und Auflassung von Fields of Expertises der TU Graz

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum: gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtig/e: VR F

8. Erstellung des Budgetvoranschlages zur Vorlage an den Universitätsrat und Budgetzuteilung nach § 22 Abs. 1 Z 14 UG sowie Übermittlung des Budgetvoranschlages an den Senat zur Information nach § 22 Abs. 1 Z 14a UG

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ einstimmig
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor und VRin PF

9. Erstellung des Rechnungsabschlusses und der Wissensbilanz nach § 22 Abs. 1 Z 15 UG

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtig/e Rechnungsabschluss: gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtig/e Wissensbilanz: Rektor

10. Erlassung von Richtlinien des Rektorates

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: ressortzuständiges Rektoratsmitglied

11. Abschluss von Betriebsvereinbarungen

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor und VRin PF

12. Untersagung von Projekten gem. § 26 Abs. 1 UG nach § 26 Abs. 4 UG

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor und VR F

13. Entziehung der Berechtigung gem. § 27 Abs. 1UG

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor

14. Entscheidung über die Verwendung der Kostenersätze nach §§ 26 Abs. 3 und 27 Abs. 3 UG

Entscheidung/ Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor und VRin PF

15. Mietverträge und Nutzerinvestitionen

Entscheidung/Konsensquorum: Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum: mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e: Rektor und VRin PF

16. Die Bestellung und Abberufung der Leiter/innen von OEs nach § 22 Abs. 1 Z 5 UG

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum:	gesamtes Rektorat
Zeichnungsberechtig/e:	Rektor

17. Veranlassung von Evaluierungen und der Veröffentlichung von Evaluierungsergebnissen nach § 22 Abs. 1 Z 10 UG

Entscheidung/ Konsensquorum:	Rektorat/ mehrheitlich
Präsenzquorum:	mindestens drei Rektoratsmitglieder
Zeichnungsberechtig/e:	Rektor sowie jede/r VR/in für ihren/seinen Fachbereich

18. Erteilung der Lehrbefugnis (venia docendi) nach § 22 Abs. 1 Z 11 UG

Entscheidung:	Rektor
Zeichnungsberechtig/e:	Rektor

§ 12 Schlussbestimmungen

Diese Geschäftsordnung ist im Mitteilungsblatt der TU Graz zu veröffentlichen und tritt mit 1. Oktober 2019 in Kraft.